



ROMÂNIA  
JUDEȚUL IAȘI - CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI  
**SPITALUL CLINIC DE PNEUMOFTIZIOLOGIE IAȘI**  
Str. Dr. I. Cihac nr. 30, 700115 Iași, Tel.: +4 0232/239.408, Fax: +4 0232/270.918  
[www.pneumo-iasi.ro](http://www.pneumo-iasi.ro)

*Nr. 14996 / 28.06.2022*

## Teme-cadru pentru proiectul de management

1. Îmbunătățirea structurii și organizării secției.
2. Evaluarea și îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate în secție.
3. Evaluarea secției pe baza indicatorilor de performanță de utilizare a serviciilor.
4. Controlul infecțiilor asociate asistenței medicale din secție.
5. Implementarea protocolelor terapeutice de practică medicală în secție.
6. Desfășurarea activității medicale în secție pe principiul competenței, eficienței și eficacității.
7. Dezvoltarea serviciilor alternative sau complementare în cadrul secției
8. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării secției.

Candidații vor propune un proiect potrivit următoarei structuri:

- A. Descrierea situației actuale a secției/dispensarului;
- B. Analiza SWOT a secției/dispensarului: puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema priorității identificată:
  - 1) Scop;
  - 2) Obiective – indicatori;
  - 3) Activități:
    - a. definire;
    - b. încadrare în timp -grafic Gant;
    - c. resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d. responsabilități;
  - 4) Rezultate așteptate;
  - 5) Monitorizare – indicatori;
  - 6) Evaluare – indicatori.

Cerințe privind tehnoredactarea proiectului de management: proiectul trebuie să conțină 15-20 pagini, format A4, font Times New Roman de 14 puncte, spațiere între rânduri de 1,5 linii, textul în cadrul paragrafelor va fi aliniat între marginile din stânga și dreapta (justified).

**Criterii pentru evaluarea proiectului:**

1. Descrierea situației actuale a spitalului – 2p
2. Analiza SWOT a spitalului – 1p
3. Identificarea problemelor critice – 1p
4. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute – 1p
5. Dezvoltarea planului de management pentru problema priorită identificată – 5 p:
  - Scop – 1p
  - Obiective – 1p
  - Activități – 1p:
    - definire (0.25p);
    - încadrare în timp – grafic Gantt (0.25p);
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare (0.25p);
    - responsabilități (0.25p);
  - Rezultate așteptate – 1p
  - Indicatori – evaluare, monitorizare – 1p

Total – 10 puncte

**Manager,**  
Dr. Radu-Adrian CRIȘAN-DABIJA

Digitally signed by Radu-Adrian Crișan-Dabija  
DN: c=RO, l=lași, o=SPITALUL CLINIC DE PNEUMOFTIZIOLOGIE, ou=Sectia I Pneumologie, title=Medic specialist, cn=Radu-Adrian Crișan-Dabija, 2.5.4.20=0747113426, serialNumber=CRA1, givenName=Radu-Adrian, sn=Crișan-Dabija, 2.5.4.97=4541262 Date: 2022.07.09 12:34:43 +03'00'

**Director Medical,**  
Dr. Andrei-Florin STĂCESCU

**Andrei-  
Florin  
Stacescu**

Digitally signed  
by Andrei-Florin  
Stacescu  
Date:  
2022.07.09  
13:54:20 +03'00'

Întocmit  
Şef Birou R.U.N.O.S.  
Tiba Juliana